



Camera di Commercio
Vicenza

Ufficio Studi, Statistica e Ricerca Economica

OSSERVATORIO SULL'ECONOMIA E IL LAVORO

VICENZA
22 maggio 2025



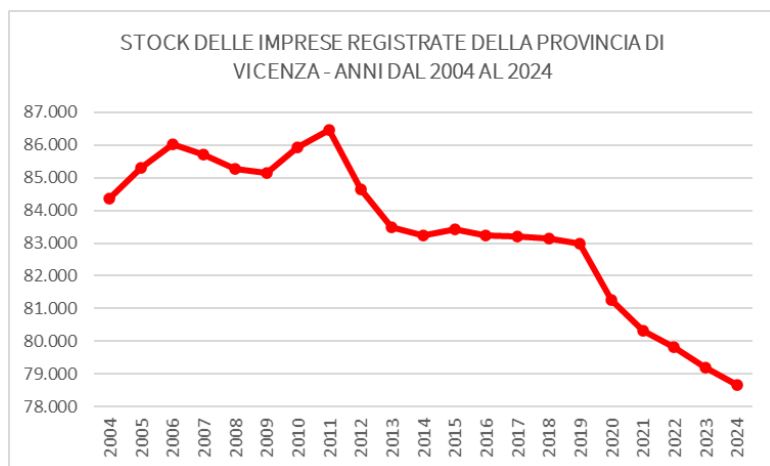
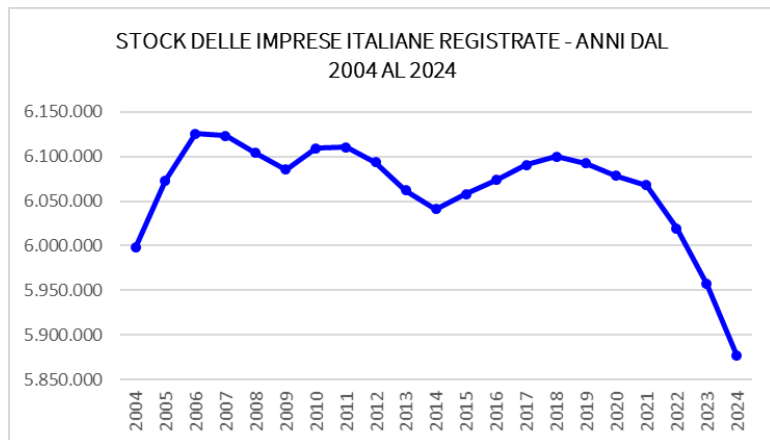
Indice

-
1. Demografia imprenditoriale
 2. Addetti alle unità locali
 3. Export
 4. Incoming turistico
 5. Indagine congiunturale
-

The background of the slide is a dark blue, textured surface that resembles draped fabric or a fine-grained material. A white rectangular box with a thin black border is positioned on the right side of the image, containing the title text.

1. DEMOGRAFIA IMPRENDITORIALE

IL CALO DELLE IMPRESE REGISTRATE



Nel 2024 il numero delle imprese registrate segna il minimo storico degli ultimi 20 anni, anche a causa dell'accelerazione nell'arretramento impressa dal periodo pandemico. Il saldo iscrizioni-cessazioni rimane comunque positivo (al netto delle cancellazioni d'ufficio).

VAR. % 2004 - 2024

ITALIA

-2,0%

VICENZA

-6,8%

LE IMPRESE DELLA PROVINCIA DI VICENZA NEL 2024

Il numero delle imprese e delle unità locali arretra ancora, ma cresce la quota delle società di capitali e aumentano gli addetti.

Le ragioni sono 3:

- Aggiornamento amministrativo degli archivi
- Riduzione della capillarità sul territorio di alcuni settori
- Fenomeni di consolidamento e di acquisizione

VAR. % IMPRESE
E UNITA' LOCALI SUL 31/12/2023

IMPRESE

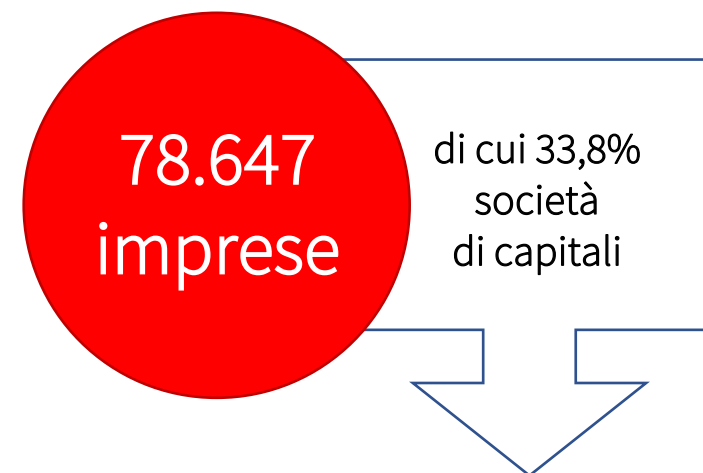
-1,3% in Italia

- 0,7% a Vicenza

UNITA' LOCALI

-0,8% in Italia

- 0,4% a Vicenza



Le società di capitali a Vicenza:

- Incidenza sul totale delle imprese:
1° provincia in Veneto
18° in Italia
- Valore aggiunto totale**
€ 18.111.033.963
- Valore aggiunto medio**:
€ 921.822
(Italia: € 768.480)

• *Numero delle sedi d'impresa registrate al Registro Imprese della CCIAA di Vicenza al 31/12/2024

• **19.647 bilanci Vicenza, 1.119.738 bilanci Italia, esercizio 2023

UNITÀ LOCALI A VICENZA: MENO PRODOTTI, PIÙ SERVIZI

Le u.l. a Vicenza sono 97.984 al 31/12/2024.
I cali incidono maggiormente nel **commercio al dettaglio**, nel **manifatturiero** e nell'**agricoltura**.

Aumentano però le unità locali legate **all'alloggio e ristorazione**, alle **attività finanziarie, immobiliari e professionali**, ai **servizi alle imprese**.



COMMERCIO:

21.634 imprese

Quota sul totale: 22,2%

2023 → 2024

Saldo -294 imprese (-1,3%)



MANIFATTURIERO:

15.944 imprese

Quota sul totale: 16,3%

2023 → 2024

Saldo -265 imprese (-1,6%)



ATTIVITA' FINANZIARIE:

3.396 imprese

Quota sul totale: 3,5%

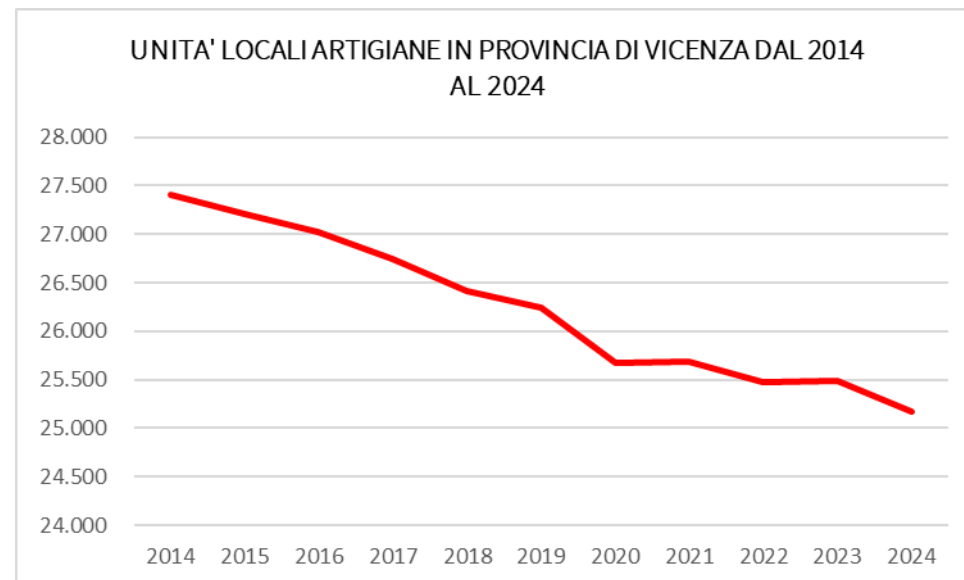
2023 → 2024

Saldo +149 imprese (+4,6%)

LE UNITÀ LOCALI ARTIGIANE NEL 2024

Anche le imprese e le unità locali artigiane diminuiscono negli stessi settori della totalità delle imprese (manifatturiero e commercio).

Non vengono però compensate da una crescita delle attività impegnate nei servizi.
Inoltre alcune imprese, che non possiedono più il requisito artigiano, proseguono comunque l'attività iscritte al Registro Imprese.



25.171 u.l.
artigiane

-2.233 in 10 anni

-1,2% sul 2023

Pari a -318 u.l.
perse in 1 anno

VAR. % 2004 - 2024

VICENZA
-8,1%

IMPRESE GIOVANILI, FEMMINILI E STRANIERE

Pillole:



Straniere:
+1,4% in 1 anno

Donne con cariche:
sono over 50 in 6
imprese femminili su
10

Giovanili in
agricoltura:
+8,4% in 5 anni

GIOVANILI

- 5.569 imprese (7,1% del tot)
- 87,2% esclusivo
- 20,0% soc. di capitali
- 10.258 addetti

FEMMINILI

- 15.747 imprese (20,0% del tot)
- 78,0% esclusivo
- 27,3% soc. di capitali
- 42.470 addetti

STRANIERE

- 8.031 imprese (10,2% del tot)
- 93,7% esclusivo
- 21,1% soc. di capitali
- 17.572 addetti

Solamente le imprese straniere registrano una crescita sul 2023, grazie al settore delle costruzioni.

La quota di imprese femminili e giovanili impegnate nel commercio è maggiore, per cui si registra un calo, influenzato nel caso delle giovanili anche dall'andamento demografico.

Crescono però le attività di servizi, l'alloggio e ristorazione, le attività finanziarie e professionali.



2. MERCATO DEL LAVORO

GLI ADDETTI



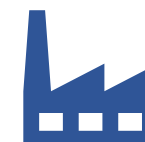
Numero di addetti alle unità locali*:
357.023
(+0,6% sul 2023, pari a +2.091 occupati)

In 5 anni il numero di addetti è cresciuto costantemente, ma il ritmo è rallentato nel 2024.

- Nel 2024 crescono gli occupati del commercio, del turismo, dell'immobiliare, dei servizi alla persona, delle attività professionali.
- Nel 2024 il manifatturiero segna un lieve calo dovuto alle difficoltà dell'abbigliamento, del settore pelle e della fabbricazione di altri mezzi di trasporto. Sono però in crescita gli addetti del chimico-farmaceutico e delle riparazioni di macchine.

2019 → 2024
CRESCITA ADDETTI
+ 18.884 persone
(+ 5,6%)

31/12/2023 → 31/12/2024



MANIFATTURIERO:
- 158
(-0,1%)



NOL. SERV. IMPRESE:
- 1.393
(-6,1%)

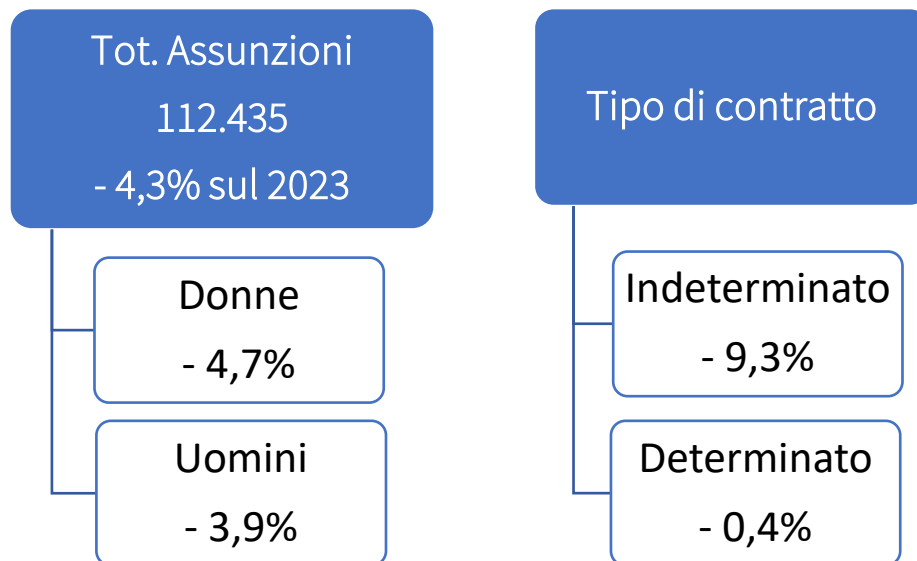


ALLOGGIO/RISTOR.
+ 1.409
(+ 4,7%)



COMMERCIO:
+ 695
(+ 1,3%)

I CONTRATTI DI LAVORO



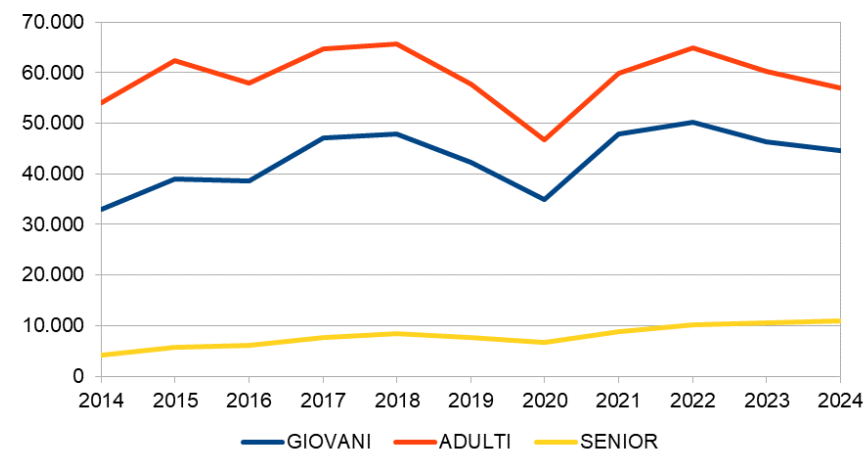
- **Stranieri**
- 1,9% sul 2023
+ 23,8% sul 2019
- **Senior**
+ 3,6% sul 2023
+ 43,7% sul 2019

Nel 2024 il numero dei contratti di assunzione si è nuovamente indebolito, ma il ritmo di discesa è rallentato. In valore assoluto le assunzioni rimangono inoltre superiori di circa 5mila unità al dato del 2019.

Fra le categorie di occupati, il minore calo su base annua si nota fra gli **stranieri**, che crescono inoltre del 23,8% dal 2019.

Continuano a salire invece le assunzioni dei senior (+43,7% dal 2019).

CONTRATTI DI ASSUNZIONE PER ETÀ IN PROVINCIA DI VICENZA - ANNI DAL 2014 AL 2024



I PROFILI E I GENERI

VAR. % CONTRATTI DI ASSUNZIONE 2019 - 2024

OPERAI
- 8,6%

IMPIEGATI
+ 7,2%

PROFESSIONISTI*
+ 9,5%

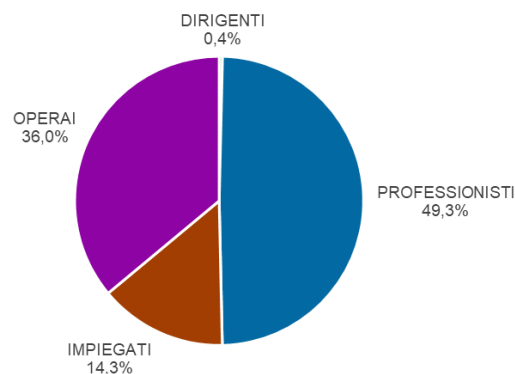
DIRIGENTI
0,0%

Negli ultimi 5 anni è salita la domanda di impiegati e di professionisti, mentre sono scese le assunzioni degli operai, sulle quali tuttavia pesa anche la difficoltà di reperimento di molte figure specializzate.

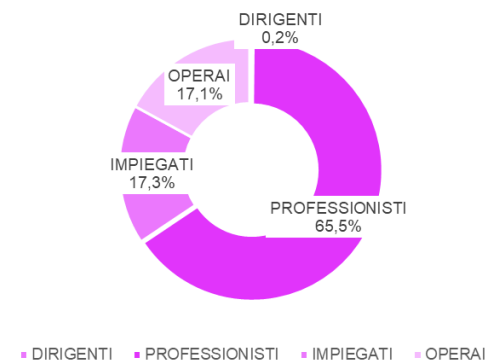
Quasi la metà delle assunzioni del 2024 riguarda i professionisti, e di questi il 65,5% sono donne. La maggiore incidenza appartiene alle professioni tecnico-scientifiche e sanitarie.

Inoltre, per la prima volta aumenta la quota delle assunzioni delle donne fra i dirigenti, sebbene si tratti ancora di valori assoluti esigui.

INCIDENZA DEI CONTRATTI DI ASSUNZIONE PER RUOLO - PROVINCE DI VICENZA - 2024



INCIDENZA DEI CONTRATTI DI ASSUNZIONE DELLE DONNE PER RUOLO - PROVINCIA DI VICENZA - ANNO 2024



I TERRITORI E I SETTORI

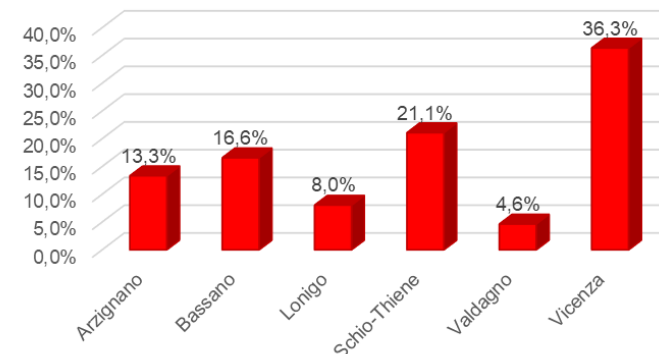
Il saldo provinciale fra assunzioni e cessazioni nel 2024 è di +3.370 unità.

Tuttavia, il saldo dell'ultimo trimestre è negativo (-395 in valore assoluto) perché influenzato dai risultati di alcune aree produttive specifiche.

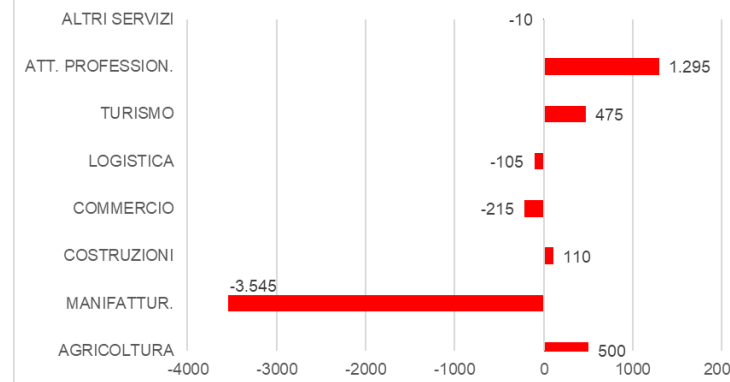
Arzignano e Lonigo (e in parte anche Thiene) segnano dei valori negativi nella seconda parte dell'anno, soprattutto dovuti al fine termine di alcune centinaia di contratti a tempo determinato.

Questi territori, a vocazione prettamente manifatturiera, scontano le difficoltà del distretto conciario e del segmento *automotive*. Il settore manifatturiero vicentino perde infatti più di 3.500 assunzioni in 1 anno, mentre salgono le attività professionali (+ 1.295) e l'agricoltura (+ 500).

INCIDENZA SUL TOTALE DEI CONTRATTI DI ASSUNZIONE NEI CPI DELLA PROVINCIA DI VICENZA - ANNO 2024



VARIAZIONE DEL NUMERO DEI CONTRATTI DI ASSUNZIONE PER MACROSETTORE - PROVINCIA DI VICENZA - ANNI 2023 E 2024

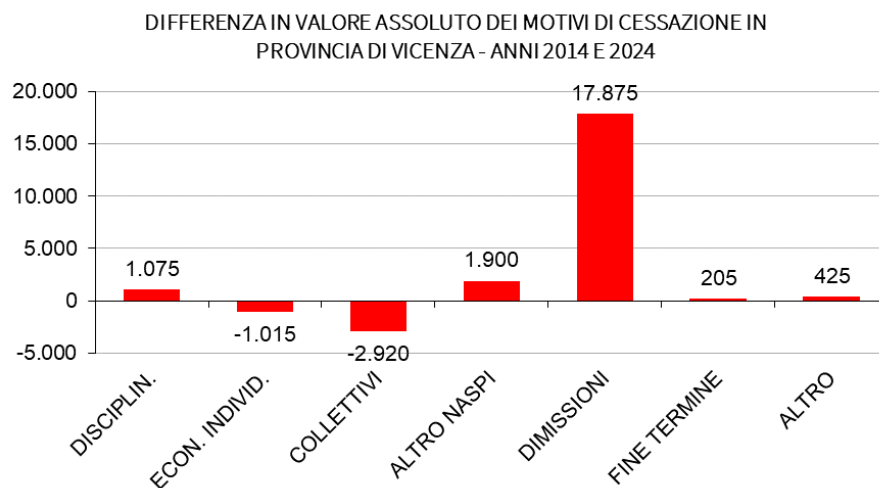


LE CESSAZIONI

Scendono le cessazioni totali, ma in valore assoluto superano quelle del 2019 di circa 5.000 unità.

La quota delle dimissioni volontarie rimane elevata (33,1%) sebbene in flessione, ma più della metà del peso totale delle cessazioni appartiene ancora al fine termine.

Rispetto a 10 anni fa, le dimissioni sono cresciute del 98,4% mentre il fine termine è rimasto praticamente stabile.



Tot. Cessazioni
108.965
- 2,9% sul 2023

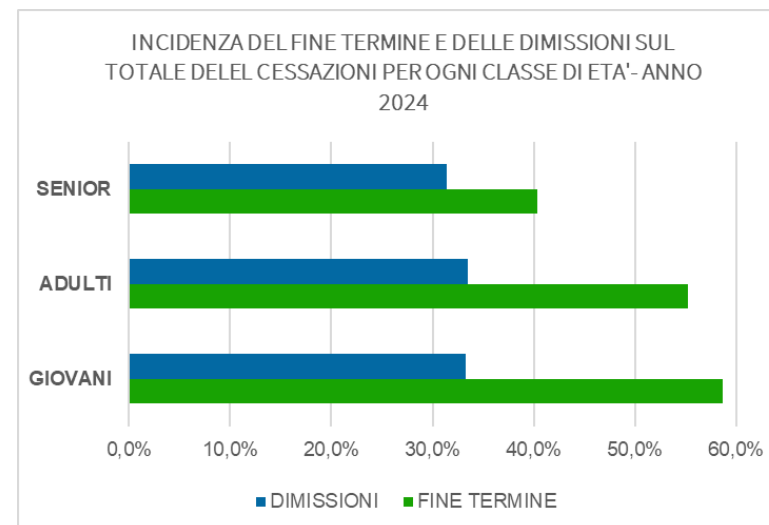
Dimissioni
- 8,9%

Fine termine
- 0,1%

Trasformazioni
14.970
- 5,6% sul 2023

Determinato
- 9,8%

Apprendistato
+ 14,0%



I LAVORATORI DISPONIBILI E I TASSI

Nel corso del 2024 nella provincia di Vicenza risultano circa 20mila lavoratori disponibili che hanno fatto esplicita dichiarazione, in diminuzione del -3,3% sul 2023.

Il maggiore peso sul totale appartiene ai disoccupati, la cui disponibilità tuttavia si dimezza nel giro di un anno al massimo.

Dal 2019 i disponibili sono calati del -6,4% soprattutto per l'arretramento degli inoccupati, che sono diminuiti di circa un quarto.

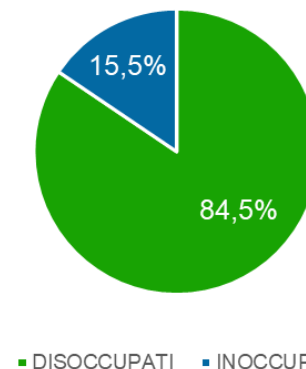
Tasso di disoccupazione*: 2,9

- Donne: 3,6 Uomini: 2,4

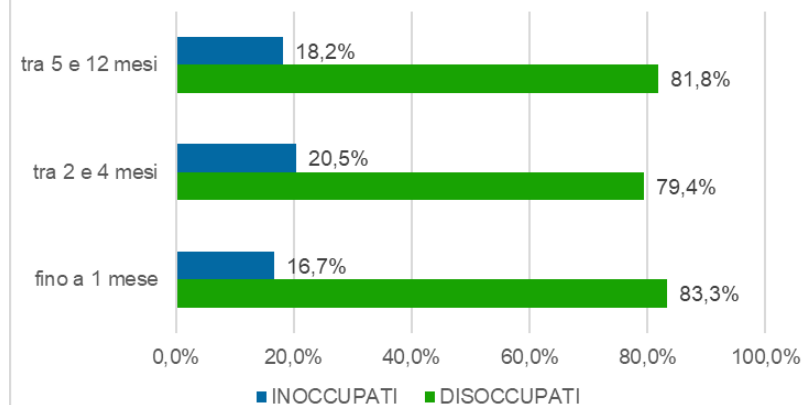
Tasso di inattività*: 28,5

- Donne: 36,4 Uomini: 20,8

INCIDENZA DEI LAVORATORI DISPONIBILI IN PROVINCIA DI VICENZA - ANNO 2024



INCIDENZA DELLA DURATA DELLA DISPONIBILITA' DEI LAVORATORI IN PROVINCIA DI VICENZA A INIZIO 2024



INDAGINE EXCELSIOR PER LA PROVINCIA

Tra gennaio e luglio 2025 si conferma il calo la domanda di lavoro rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso

La tensione sul mercato del lavoro rimane alta: per le imprese resta **difficoltoso reperire il 54%** delle figure in entrata (era 35% nel 2019).

Le opportunità di lavoro in provincia nel mese:

Entrate complessive previste nel mese di maggio 2025

6.230

Entrate previste nel periodo maggio - luglio 2025

19.480

Variazione maggio 2025/maggio 2024 -380

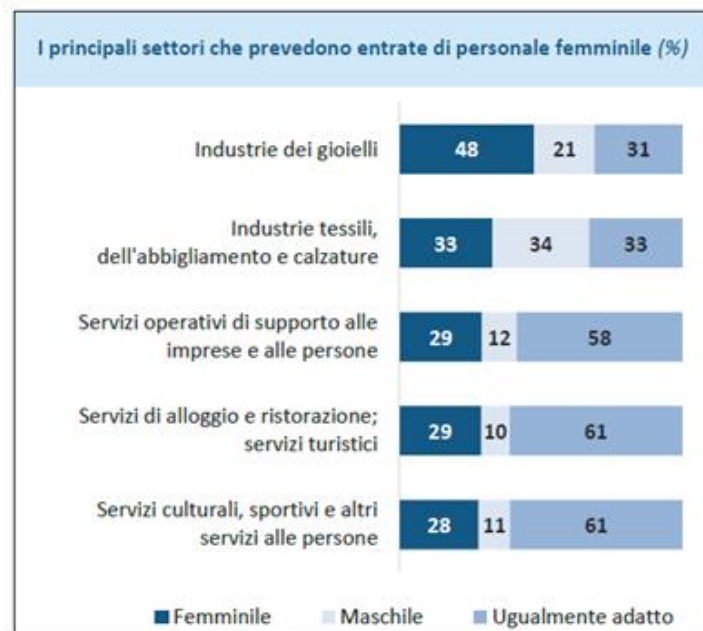
Variazione maggio-luglio 25/maggio-luglio 24 -840

VICENZA 2024

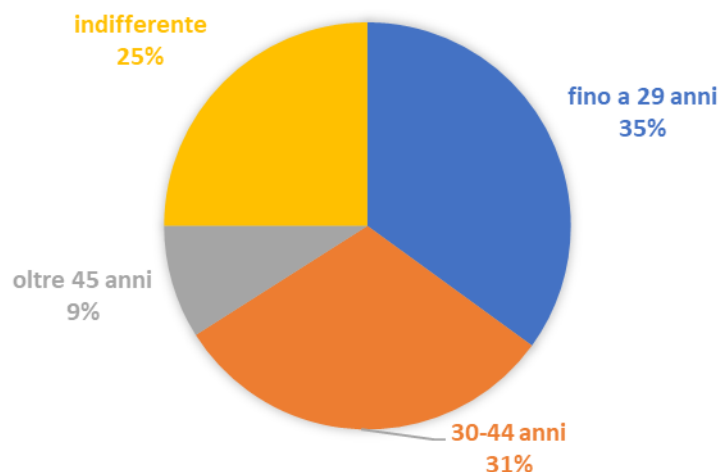
- ❖ quasi 79mila i lavoratori previsti in entrata nel 2024 (dopo il boom post pandemia si attesta ai livelli del 2018)
- ❖ flessione nelle assunzioni programmate di circa 5.000 unità in meno rispetto al 2023
- ❖ 37% sono operai specializzati
- ❖ 34% impiegati e addetti a professioni qualificate
- ❖ I settori con maggiori entrate:
Commercio
Alloggio e ristorazione
Industrie metallurgiche
Industrie tessili

DONNE

Le opportunità maggiori per le neo-assunte si esplicitano **nei servizi**: alloggio-ristorazione-turistici; sanità e assistenza sociale; servizi culturali e sportivi **nell'industria dei gioielli** 1 entrata su 2 è esplicitamente indicata femminile e in **quella tessile e dell'abbigliamento** 1 su 3.



LE ENTRATE PREVISTE PER CLASSE DI ETÀ - PROVINCIA DI VICENZA - 2024



GIOVANI

Considerevoli opportunità per il segmento giovanile (fino a 29 anni): **60% delle entrate previste** se si sommano le entrate programmate dei giovani fino ai 24 anni (13,5%) con quelle della classe d'età 25-29 anni (21,5%) e quelle per cui l'età è ininfluente (24,8%)



1994 – 2024: 30 ANNI DI EXPORT

➤ Export vicentino totale 1994 – 2024 (€)
6 miliardi → 22 miliardi (+252,7%)

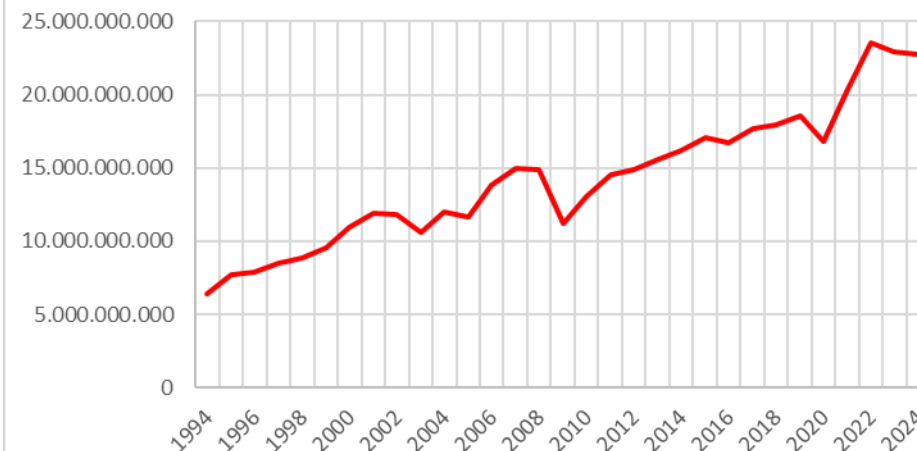
- Quote UE e Extra UE:
Sempre equamente distribuite, con un leggero calo per l'UE e un lieve aumento dell'extra UE.
- La quota del manifatturiero è quasi invariata, da 98,9% a 98,6%.

➤ **Vicenza nel 2024:**

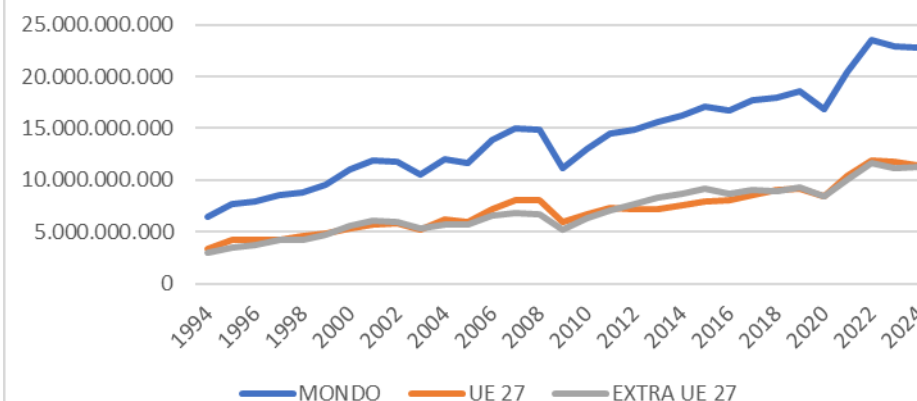


- 3° provincia italiana per export totale pro capite (dopo Arezzo e Lodi)
- 4° provincia italiana per export manifatturiero

EXPORT VICENZA-MONDO (€) - ANNI 1994 - 2024



EXPORT VICENZA VERSO MONDO, UE 27 E EXTRA UE 27 (€) - 1994 - 2024

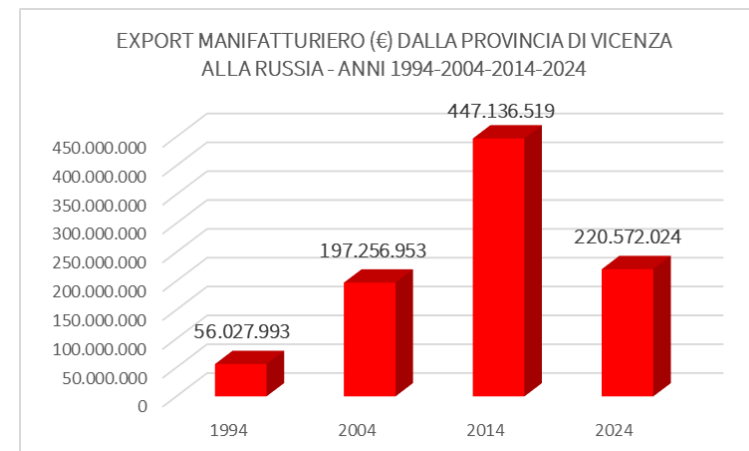
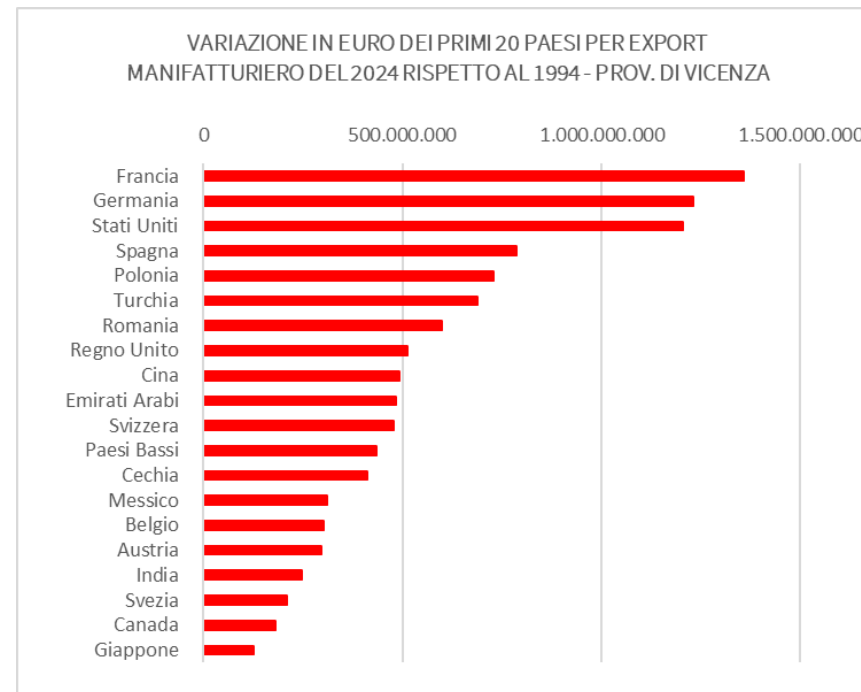


1994 – 2024: LE DESTINAZIONI

La **classifica delle prime 20** destinazioni dell'export manifatturiero si è evoluta, in particolare estendendosi maggiormente verso i Paesi dell'Est Europa e dell'Estremo Oriente.

Tutte le destinazioni principali nel corso dei 30 anni sono comunque cresciute, sebbene alcune non siano più fra le prime 20. Solo la Russia, dopo una rapida crescita, ha conosciuto un sensibile arretramento in seguito alle sanzioni.

Sono entrati però fra i primi 20 la Turchia, la Polonia, gli Emirati Arabi, la Cina, la Rep. Ceca, il Messico e la Romania.



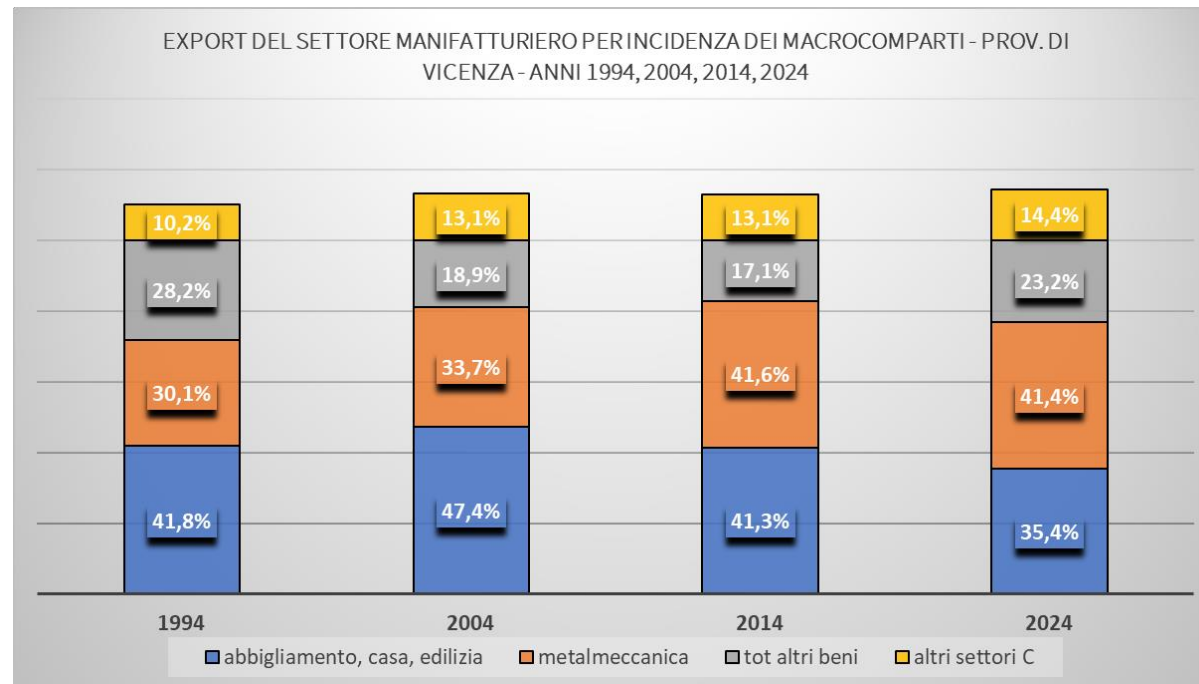
1994 – 2024: L'INCIDENZA DEI MACROCOMPARTI

La composizione dell'export manifatturiero degli ultimi 30 anni racconta la flessibilità del sistema economico vicentino.

Fra il 1994 e il 2004 si nota una preponderanza del segmento legato all'abbigliamento e alla casa, che raggiunge il 47%. Si verifica però un restringimento fra il 2014 e il 2024, con la discesa fino al 35%.

Contemporaneamente cresce la quota del metalmeccanico, stabile al 41% ormai da 10 anni.

Gli altri beni* conoscono un arretramento nella serie storica, per poi riguadagnare parzialmente terreno nell'ultimo periodo.



* alimentari e bevande, altri mezzi di trasporto, farmaceutico, altro manifatturiero



SEMBRA IERI....

30 ANNI DI EXPORT VICENTINO
(video)

LE ESPORTAZIONI NEL 2024

- L'export vicentino scende ancora, ma a ritmo rallentato rispetto all'anno precedente.
- La **gioielleria** è il primo prodotto per valore: ha esportato per quasi 2 miliardi e mezzo di euro, con una crescita del +14,9% in 1 anno*.
- In percentuale, **Vicenza sottoperforma l'Italia anche a causa del differente peso dei settori sul totale, come ad esempio il farmaceutico:**
 - Farmaceutico Italia:
 - peso sul totale dell'export 8,1%
 - crescita +10,3%
 - Farmaceutico Vicenza:
 - peso sul totale dell'export 0,7%
 - crescita +0,1%



22 miliardi e
725 milioni

-1,1% sul 2023
(-330 milioni)



* Anche grazie all'innalzamento del prezzo dell'oro

I MERCATI NEL 2024 - MANIFATTURIERO

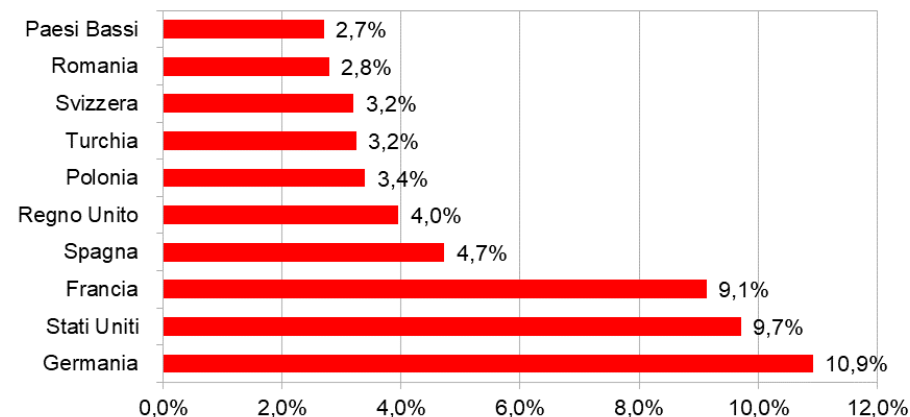
- Le prime 3 destinazioni sono Germania, Stati Uniti e Francia, che risultano però nuovamente in flessione su base annua.

Germania (-9,2%, pari a -250 milioni)
USA (-5,1%)
Francia (-0,6%)

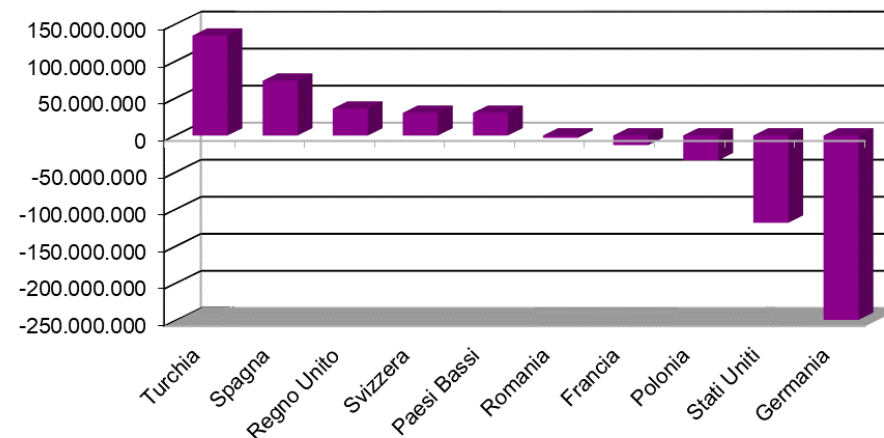
- Crescono invece Spagna, Regno Unito e Turchia

Turchia (+22,8%)
Spagna (+7,5%)
UK (+4,3%)

PRIMI 10 PAESI PER EXPORT MANIFATTURIERO DALLA PROVINCIA DI VICENZA - QUOTA SUL TOTALE - ANNO 2024



VARIAZIONE DELL'EXPORT IN VALORE ASSOLUTO VERSO I PRIMI 10 PAESI - PROVINCIA DI VICENZA - ANNI 2023/24 (€)



L'IMPATTO DEI DAZI SULL'EXPORT VICENTINO – UN'IPOTESI

TOT. EXPORT VERSO GLI USA (2024)

- 2° mercato di riferimento per la provincia di Vicenza
- Valore: € 2 miliardi e 200 milioni
- - 4,7% sul 2023

SCENARIO IPOTETICO

- Dazi del 20% sulle importazioni USA
- Dazi del 60% sulle importazioni Cina - USA



POSSIBILI RISULTATI:

Export vicentino: calo del -16,5%, pari a una perdita di 363 milioni di euro

Settori più colpiti: meccanica (-99 milioni), gioielleria (-80 milioni), metallurgia (-43 milioni), concia (-41 milioni)

N.B. per gioielleria e concia gli USA costituiscono il principale mercato di sbocco.



4. INCOMING TURISTICO

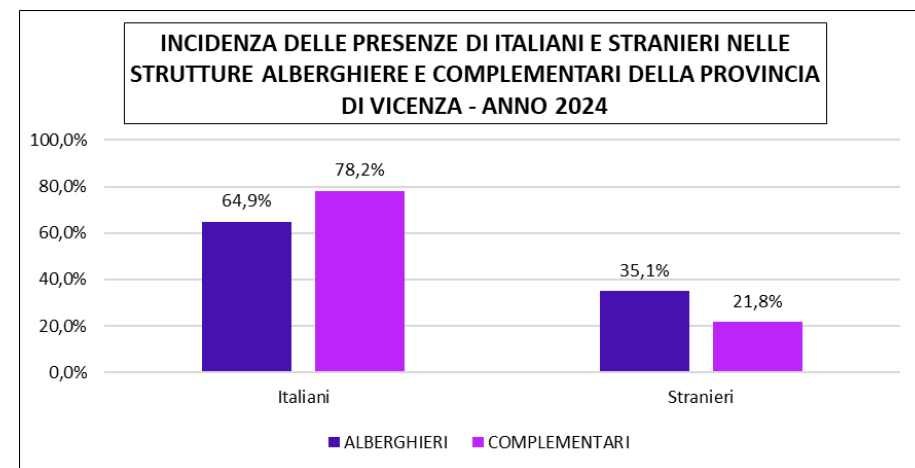
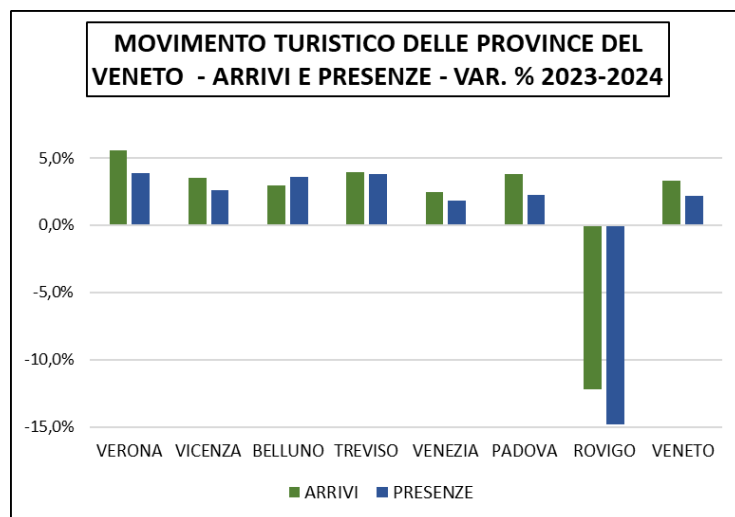
Fonte: elaborazione CCA/V Vicenza su dati Infocamere

ARRIVI E PRESENZE

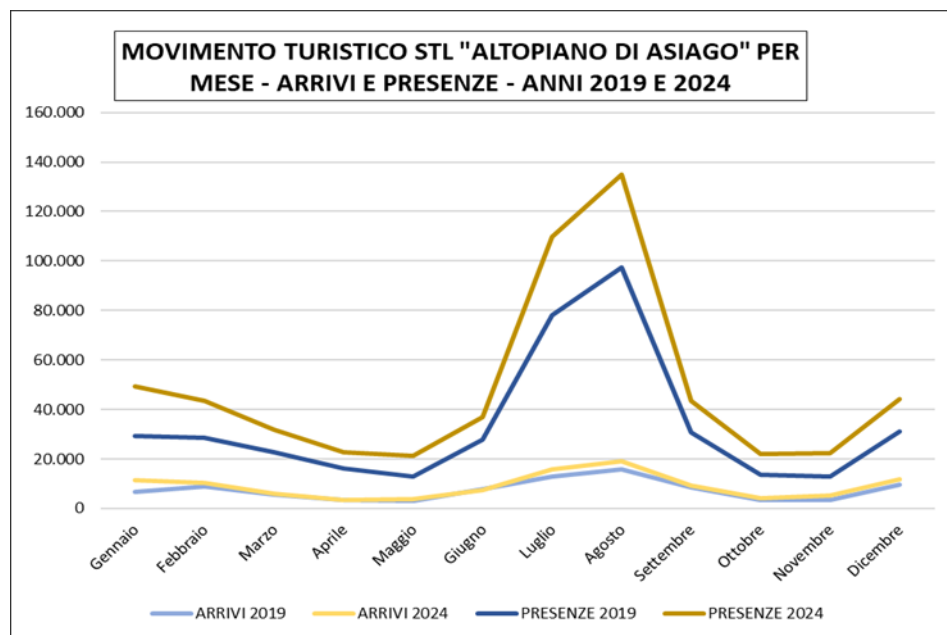
Nel 2024 continua il trend positivo per il turismo vicentino sebbene ad intensità ridotta: gli arrivi sono aumentati del +3,5% e le presenze (pernottamenti) del +2,6%.

In particolare cresce la domanda straniera, con Vicenza che raggiunge il +9,3% negli arrivi e il +7,1% nelle presenze, sovraperformando il dato Veneto. 6 ospiti su 10 nella nostra provincia sono però ancora italiani.

Risultano in forte crescita gli esercizi complementari, specialmente per quanto riguarda gli alloggi privati (+26,9% arrivi e +11,0% presenze) ma arrivi e presenze negli hotel a 4 stelle detengono comunque una quota vicina al 60%.



L'ALTOPIANO DEI SETTE COMUNI



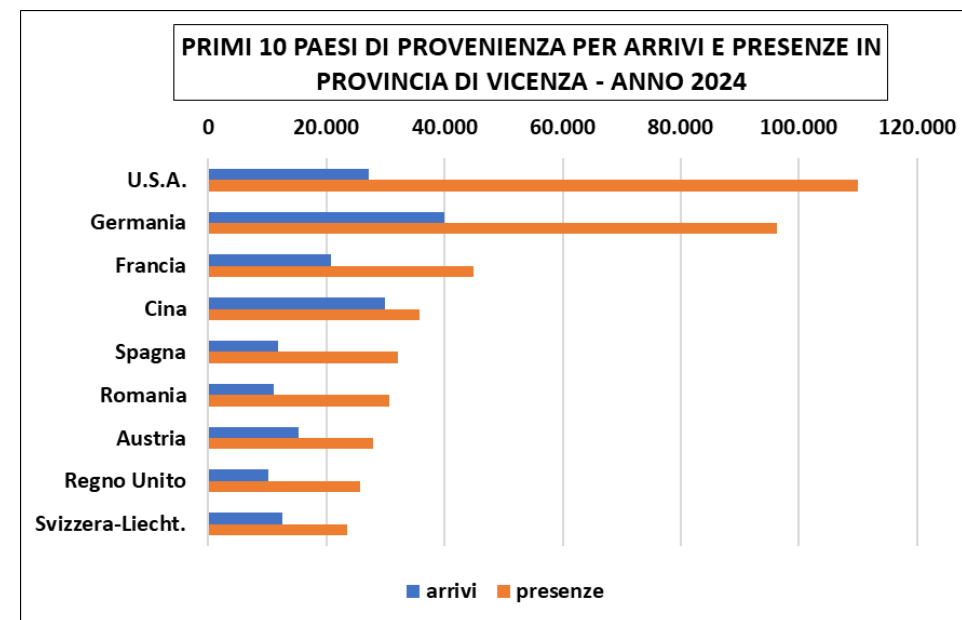
La performance positiva dei Sette Comuni prosegue, confermando l'Altopiano soprattutto come meta estiva.

Con oltre 109mila presenze in luglio e 135mila in agosto, l'Altopiano cresce rispettivamente del +40,6% e del +37,7% rispetto agli stessi mesi del 2019.

LE PROVENIENZE

Per il turismo italiano Vicenza si conferma come meta di prossimità, mentre per il turismo straniero il podio della domanda appartiene sempre a Stati Uniti, Francia e Germania.

La provincia di Vicenza è maggiormente vocata al **turismo business**, per cui le provenienze degli ospiti rispecchiano i Paesi che sono anche partner commerciali. Si riscontra un decremento dei cinesi (-61%) mentre crescono Spagna e Romania, e soprattutto la Turchia (+330,7% arrivi).





5. PNRR e INDAGINE CONGIUNTURALE

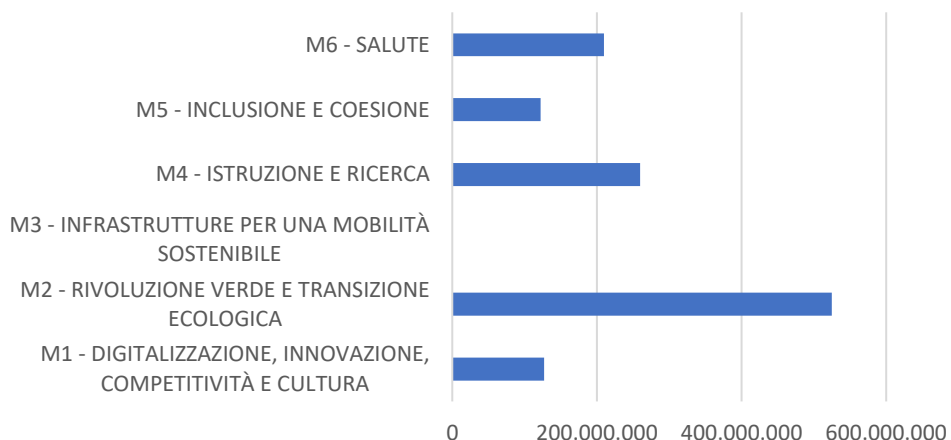
IL PNRR IN PROVINCIA

Al 15 aprile 2025 i finanziamenti per il PNRR in provincia riguardano progetti per **1.244.592.594,942 euro**

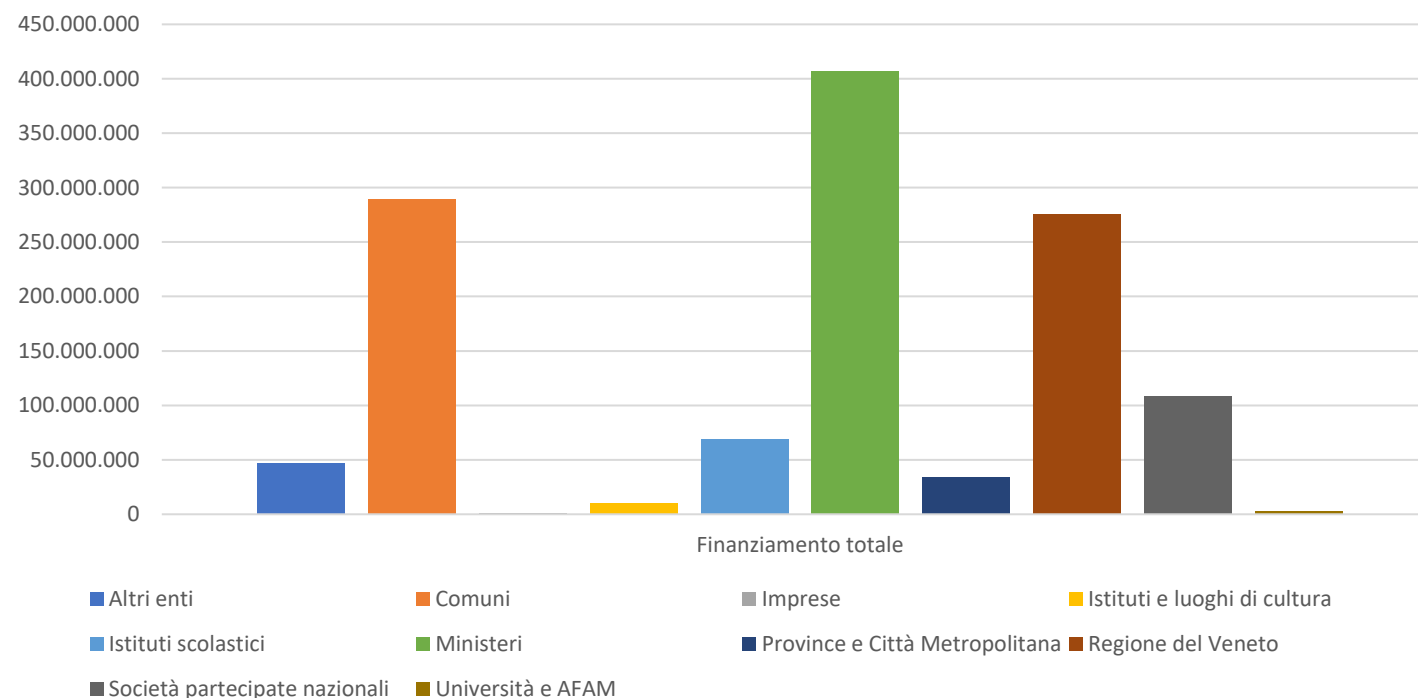
Una larga quota dei finanziamenti però non è facilmente suddivisibile per provincia o riguarda più province (il 24,8%)

Province	Finanziamento totale
BL	465.501.487
PD	2.597.812.627
RO	483.752.434
TV	1.305.734.883
VE	2.872.763.661
VI	1.244.592.595
VR	1.580.084.592
Trasversali e n.c.	3.472.392.524
Totale complessivo	14.022.634.802

Finanziamento totale - PNRR, provincia di Venezia al 15/04/2025 per missione



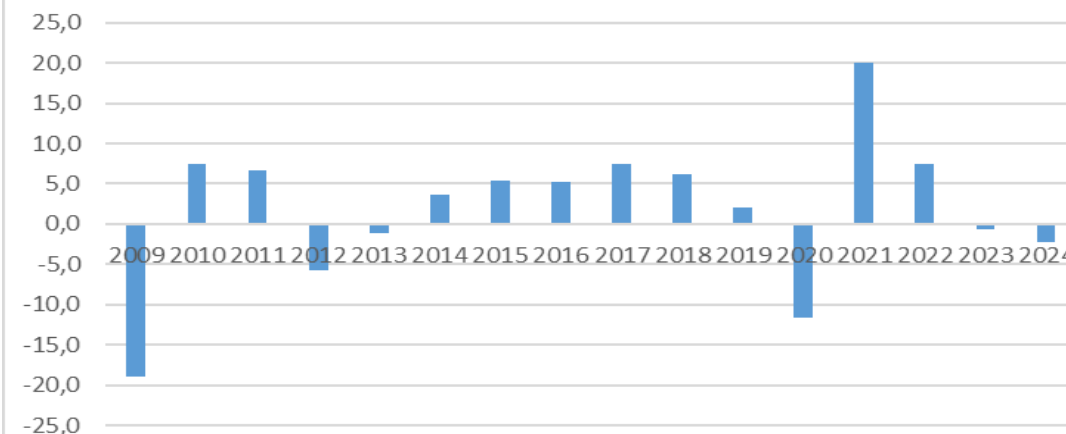
PNRR, finanziamento per categoria attuatore, provincia di Venezia al 15/04/2025



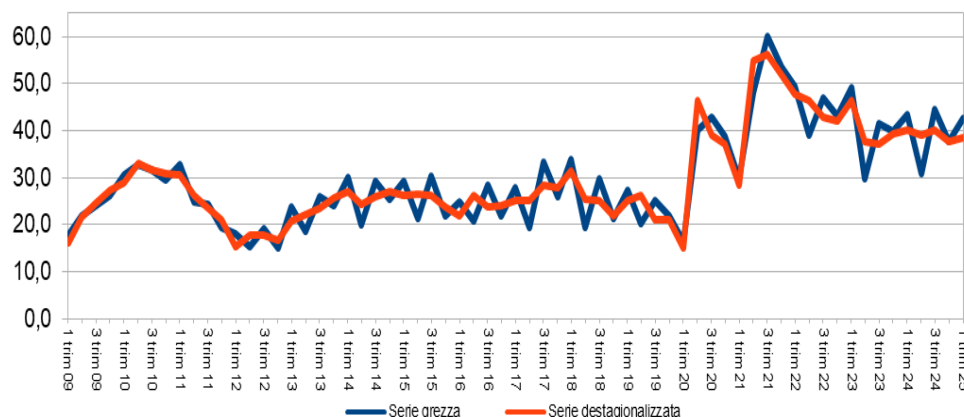
CONGIUNTURA 1/3

Dopo la caduta del 2020 e la crescita impetuosa della produzione nel 2021 e nel 2022, **a partire dalla primavera del 2023 si è registrata una fase di debolezza**, con variazioni della produzione negative o prossime allo zero, che non si è fermata.

Variazione della produzione, media annua, provincia di Vicenza



Quota imprenditori che prevedono aumenti di produzione nei prossimi mesi



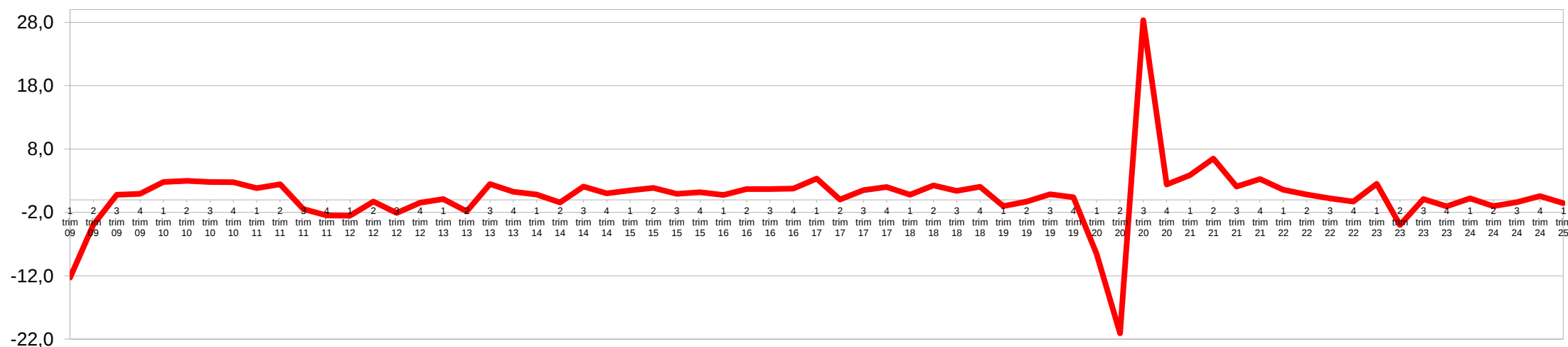
La quota di imprenditori che prevede un aumento di produzione nel breve termine è però stabilmente sopra al 35%.

CONGIUNTURA 2/3

Vicenza I trimestre 2025			
	var. congiunturale	var. congiunturale destagionalizzata	var. tendenziale
PRODUZIONE	+1,1	-0,5	-0,2
FATTURATO	+0,5	-0,2	+0,2
ORDINI INTERNI	+1,3	-1,1	-0,8
ORDINI ESTERI	+2,7	-0,2	+2,4

Nel primo trimestre continua la fase di debolezza della produzione. Alcuni indicatori tendenziali sono positivi, ma prevale l'incertezza. Anche l'incremento tendenziale degli ordinativi esteri può essere un effetto temporaneo dell'introduzione dei dazi.

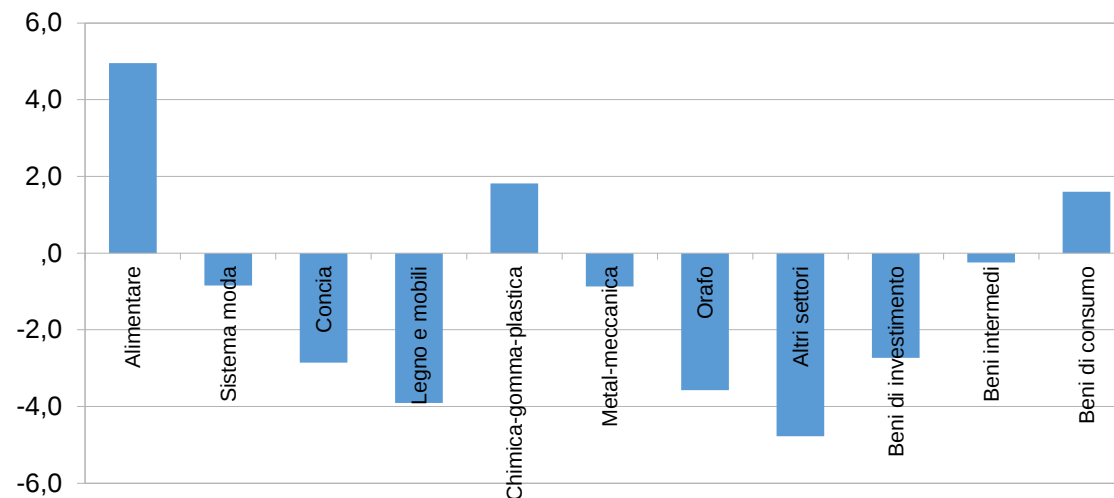
Variazione t-1 destagionalizzata della produzione, provincia di Vicenza



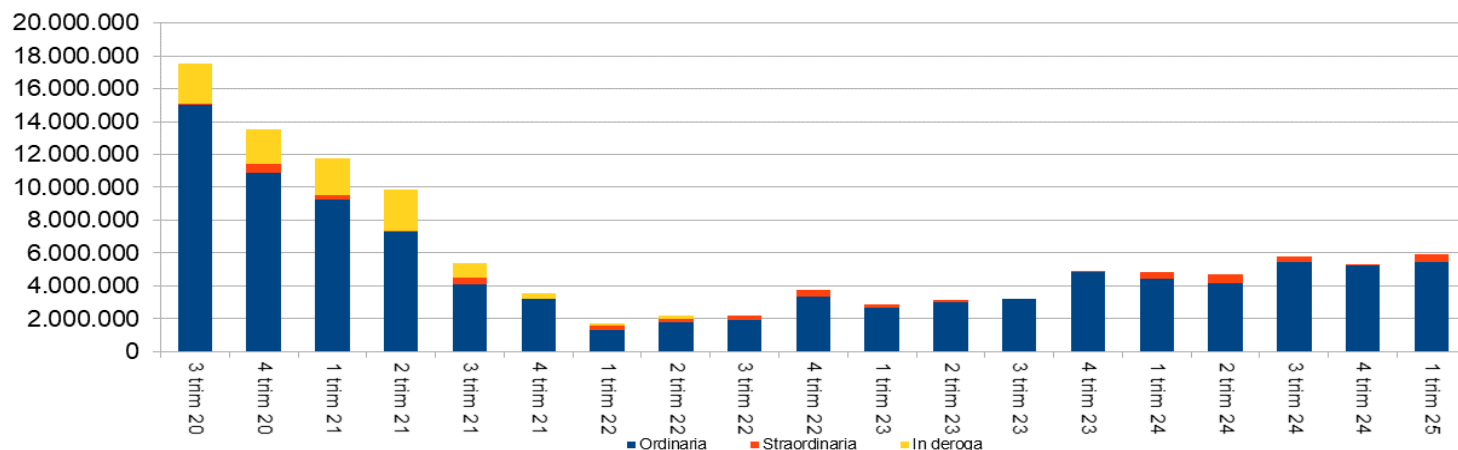
CONGIUNTURA 3/3

Su base tendenziale preoccupano le forti diminuzioni produttive della concia, dell'orafo e del legno-mobile.
Alimentare e chimica-gomma-plastica mostrano invece variazioni positive.
Prevale tuttavia il segno «-».

Produzione settori manifatturieri - var. rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente



Ore autorizzate di CIG



Torna a crescere il numero di ore autorizzate per la Cassa Integrazione a conferma che vi sono situazioni di difficoltà.

SCENARI PROMETEIA

- Prometeia prevede per la provincia di Vicenza un incremento del **Valore Aggiunto** (valori concatenati e deflazionati) medi annuo **+0,8%** nel periodo tra il 2024 e il 2028. Tale dato è perfettamente in linea con il dato veneto.
- I settori che contribuiranno alla crescita del valore aggiunto saranno il manifatturiero (+1,1% media annua), i servizi (+1,0%), e l'agricoltura (+0,4%), mentre dopo le performance positive degli ultimi anni le costruzioni daranno un apporto negativo (-3,1%).

Valore aggiunto
Media annua

2019-23

+1,4%

2024-28

+0,8%

Occupati totali
Media annua

2019-23

+0,7%

2024-28

+0,5%

- Prometeia mostra una situazione occupazionale che si avvicinerà alla «**piena occupazione**» già nel 2028, con un tasso di disoccupazione al di sotto del livello fisiologico.
- L'occupazione arriverà a livelli record.

Tasso di
occupazione 2024
69,4%

Tasso di
occupazione 2028
73,2%

Tasso di
disoccupazione 2024
2,9%

Tasso di
disoccupazione 2028
1,7%

Ufficio Studi, Statistica e Ricerca Economica

Grazie per la tua attenzione!

(Prossimo appuntamento: autunno 2025)