

Capitolo 9

INTERNAZIONALIZZAZIONE



INTERNAZIONALIZZAZIONE

Nel 2024 il valore dell'export vicentino ammonta a € 22.549.386.602. Sebbene si conti un nuovo calo su base annua, il ritmo è decelerato rispetto ai due anni precedenti (-0,3%); la perdita in valore assoluto è pari a circa 57 milioni di euro. A livello nazionale la variazione dell'export porta invece segno positivo (3,3%). La differenza potrebbe essere ascrivibile alla natura dei beni esportati e alle destinazioni, considerando anche che nell'agosto 2025 sono scattati i dazi sulle esportazioni verso gli USA.

Fra i singoli comparti, rispetto al 2024 a Vicenza risultano in crescita l'oreficeria (6,4%), le macchine di impiego generale e le altre macchine (2,9% e 2,7%), i motori (3,0%). Sono invece in arretramento il cuoio conciato e lavorato (-5,1%), l'abbigliamento (-5,2%), gli altri prodotti in metallo (-5,8%), i prodotti siderurgici (-5,4%) questi pesantemente colpiti dai dazi USA.

Il valore delle importazioni verso la provincia di Vicenza ammonta a € 10.642.165.083 con una crescita del 7,6% sull'anno precedente. Conoscono una flessione dell'1,3% le importazioni del tessile-abbigliamento-pelle ma il ritmo decelera rispetto al -11,2% dell'anno precedente; calano anche gli articoli farmaceutici (-6,9%) e i prodotti agricoli (-2,6%).

Nel Veneto le imprese esportatrici rappresentano il 7,5% del totale delle imprese attive e sono 30.906 in valore assoluto. La maggiore incidenza sul totale delle imprese appartiene a chi esporta fino a 75mila euro (59,8%) è però appena lo 0,9% delle imprese esportatrici ad essere responsabile di esportazioni che superano i 50 milioni di euro. Nella provincia di Vicenza le imprese esportatrici sono 6.632 pari al 9,3% del totale. Anche in questo caso la maggior quota è rappresentata dalle imprese che esportano fino a 75mila euro (53,0%) ma le esportazioni superiori ai 50 milioni sono realizzate da 92 imprese, pari all'1,4% del totale. I primi

3 Paesi per numero di operatori vicentini all'export sono la Svizzera, gli Stati Uniti e il Regno Unito, mentre i primi 3 per import sono la Cina, la Germania e la Francia.

Per quanto riguarda le esportazioni manifatturiere, sul podio si trovano sempre Germania, USA e Francia, che sono tuttavia in perdita, mentre crescono la Spagna, la Polonia, la Svizzera e gli Emirati Arabi. In particolare, gli Stati Uniti appaiono in calo del -3,4% pari a circa 74 milioni di euro, possibile frutto delle restrizioni imposte dall'amministrazione USA. Le merci maggiormente esportate in valore sono la gioielleria (+6,4% su base annua, anche grazie all'innalzamento del prezzo dell'oro), il cuoio conciato e lavorato che però perde ancora il -5,1% e le macchine di impiego generale che tornano invece in territorio positivo (+2,9%). Le merci maggiormente importate sono i metalli preziosi (+25,5%), i prodotti chimici (+1,5%) e i prodotti di colture agricole non permanenti (-13,8%).

Ufficio Studi della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Vicenza

Settembre 2026

TAV. 9.1 - IMPORTAZIONI PER MACROSETTORE (in euro) – PROVINCIA DI VICENZA		
Settori	2024	2025
PRODOTTI DELL'AGRICOLTURA	771.047.461	751.161.307
PRODOTTI DELL'ESTRAZIONE DI MINERALI	93.799.402	87.924.330
PRODOTTI DELLE ATTIVITÀ MANIFATTURIERE	8.804.432.563	9.504.610.192
Prodotti alimentari, bevande e tabacco	946.254.973	974.776.391
Prodotti tessili, abbigliamento, pelli e accessori	1.420.411.442	1.401.554.036
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	409.207.018	461.650.110
Coke e prodotti petroliferi raffinati	27.395.357	33.201.081
Sostanze e prodotti chimici	1.013.842.518	1.024.241.840
Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici	117.919.008	109.790.389
Articoli in gomma e materie plastiche	441.756.376	444.830.201
Metalli di base e prodotti in metallo, esclusi macchine e impianti	1.664.234.166	1.931.350.397
Computer, apparecchi elettronici e ottici	352.318.222	361.897.711
Apparecchi elettrici	690.795.929	799.171.143
Macchinari e apparecchi n.c.a.	982.736.934	1.193.242.338
Mezzi di trasporto	278.479.953	307.346.116
Prodotti delle altre attività manifatturiere	459.080.667	461.558.439
PRODOTTI DELLE ATTIVITÀ DI TRATTAMENTO DEI RIFIUTI	148.394.934	139.789.267
PRODOTTI DELLE ATTIVITÀ DEI SERVIZI DI COMUNICAZIONE	5.629.181	4.962.209
PRODOTTI DELLE ATTIVITÀ PROFESSIONALI	138	2.936
PRODOTTI DELLE ATTIVITÀ DI INTRATTENIMENTO	3.271.961	2.121.501
MERCI DICHIARATE COME PROVVISTE DI BORDO	60.020.675	151.593.341
TOTALE	9.886.596.315	10.642.165.083

Fonte: elaborazioni Camera di Commercio di Vicenza su dati ISTAT Coeweb

TAV. 9.2 - ESPORTAZIONI PER MACROSETTORE (in euro) – PROVINCIA DI VICENZA		
Settori	2024	2025
PRODOTTI DELL'AGRICOLTURA	35.847.086	40.876.129
PRODOTTI DELL'ESTRAZIONE DI MINERALI	30.927.597	32.659.511
PRODOTTI DELLE ATTIVITÀ MANIFATTURIERE	22.339.921.890	22.202.904.198
Prodotti alimentari, bevande e tabacco	1.253.799.477	1.294.826.229
Prodotti tessili, abbigliamento, pelli e accessori	4.068.740.853	3.877.057.208
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	526.564.750	526.783.373
Coke e prodotti petroliferi raffinati	2.132.582	4.022.826
Sostanze e prodotti chimici	1.035.770.634	1.050.744.444
Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici	332.773.266	334.280.267
Articoli in gomma e materie plastiche	1.099.147.176	1.078.854.569
Metalli di base e prodotti in metallo, esclusi macchine e impianti	3.150.756.341	3.099.966.626
Computer, apparecchi elettronici e ottici	562.195.268	438.959.551
Apparecchi elettrici	2.143.070.724	2.171.278.683
Macchinari e apparecchi n.c.a.	4.511.648.183	4.510.129.708
Mezzi di trasporto	480.691.330	512.701.477
Prodotti delle altre attività manifatturiere	3.172.631.306	3.303.299.237
PRODOTTI DELLE ATTIVITÀ DI TRATTAMENTO DEI RIFIUTI	62.515.656	72.637.521
PRODOTTI DELLE ATTIVITÀ DEI SERVIZI DI COMUNICAZIONE	84.746.328	97.595.309
PRODOTTI DELLE ATTIVITÀ PROFESSIONALI	15.405	14.040
PRODOTTI DELLE ATTIVITÀ DI INTRATTENIMENTO	3.860.118	2.385.385
MERCI DICHIARATE COME PROVVISTE DI BORDO	49.078.653	100.314.509
TOTALE	22.606.912.733	22.549.386.602

Fonte: elaborazioni Camera di Commercio di Vicenza su dati ISTAT Coeweb

TAB. 9.3 – ESPORTATORI PER CLASSI DI VALORE - VENETO E VICENZA - ANNO 2025				
Classe di valore (migliaia di euro)	VENETO		VICENZA	
	n.	% sul tot. Esportatori	n.	% sul tot. Esportatori
0-75	18.467	59,8%	3.516	53,0%
75-250	3.654	11,8%	814	12,3%
250-750	2.632	8,5%	626	9,4%
750-2.500	2.604	8,4%	662	10,0%
2.500-5.000	1.252	4,1%	338	5,1%
5.000-15.000	1.278	4,1%	363	5,5%
15.000-50.000	728	2,4%	221	3,3%
oltre 50.000	291	0,9%	92	1,4%
Totale	30.906	100,0%	6.632	100,0%
Numero imprese attive	414.085		71.483	
% su tot imprese	7,5%		9,3%	

TAV 9.4 – PRIMI 10 PAESI NEL 2025 PER N. DI OPERATORI VICENTINI (P. IVA) ALL'EXPORT	
PAESE	2025
Svizzera	1.720
Stati Uniti	1.710
Regno Unito	1.549
Germania	1.512
Francia	1.465
Spagna	1.354
Polonia	1.168
Austria	1.066
Romania	1.031
Paesi Bassi	1.025

TAV 9.5 - PRIMI 10 PAESI NEL 2025 PER N. DI OPERATORI VICENTINI (P.IVA) ALL'IMPORT	
PAESE	2025
Cina	1.639
Germania	1.416
Francia	806
Paesi Bassi	664
Stati Uniti	656
Spagna	652
Regno Unito	651
Turchia	593
Svizzera	533
Austria	520

Fonte: elaborazioni Camera di Commercio di Vicenza su dati ISTAT

N.b.: una impresa può aver esportato in più paesi ed importato da più paesi (l'impresa è conteggiata più volte)

TAV. 9.6 - VICENZA: PRIMI 20 PAESI PER VALORE DELLE ESPORTAZIONI MANIFATTURIERE (valori in euro)				
pos.	Paesi	2024	2025	var.%
1	[DE] Germania	2.408.937.671	2.400.125.493	-0,4%
2	[US] Stati Uniti d'America	2.178.094.405	2.103.812.738	-3,4%
3	[FR] Francia	2.009.813.139	2.000.673.359	-0,5%
4	[ES] Spagna	1.056.572.026	1.087.994.377	3,0%
5	[GB] Regno Unito	883.001.383	837.969.806	-5,1%
6	[PL] Polonia	755.715.619	819.492.676	8,4%
7	[CH] Svizzera	718.314.848	755.513.453	5,2%
8	[AE] Emirati arabi uniti	539.113.368	667.999.062	23,9%
9	[RO] Romania	620.526.066	610.386.982	-1,6%
10	[NL] Paesi Bassi	605.323.980	608.816.091	0,6%
11	[TR] Turchia	724.798.056	601.310.332	-17,0%
12	[AT] Austria	464.053.909	490.141.592	5,6%
13	[BE] Belgio	481.266.423	471.197.274	-2,1%
14	[CN] Cina	540.216.830	450.971.654	-16,5%
15	[CZ] Ceca, Repubblica	454.355.530	406.930.952	-10,4%
16	[IN] India	269.694.895	323.354.096	19,9%
17	[CA] Canada	246.186.944	312.336.385	26,9%
18	[MX] Messico	340.295.290	308.251.719	-9,4%
19	[SE] Svezia	291.286.761	293.031.908	0,6%
20	[HU] Ungheria	236.437.958	258.875.756	9,5%

Fonte: elaborazioni Camera di Commercio di Vicenza su dati ISTAT

TAV. 9.7 - VICENZA - PRIME 20 MERCI PER VALORE DELLE ESPORTAZIONI (€)				
pos.	Tipologia merceologica	2024	2025	var.%
1	[CM321] Gioielleria, bigiotteria e articoli connessi	2.494.361.051	2.654.726.247	6,4%
2	[CB151] Cuoio conciato e lavorato; articoli da viaggio	2.238.856.705	2.124.651.219	-5,1%
3	[CK282] Altre macchine di impiego generale	1.340.746.538	1.379.265.845	2,9%
4	[CK289] Altre macchine per impieghi speciali	1.236.461.949	1.269.634.799	2,7%
5	[CK281] Macchine di impiego generale	1.071.867.854	1.103.035.568	2,9%
6	[CB141] Articoli di abbigliamento	939.862.180	891.243.124	-5,2%
7	[CH259] Altri prodotti in metallo	921.069.429	867.336.233	-5,8%
8	[CJ271] Motori, generatori e trasformatori elettrici	833.271.669	858.588.967	3,0%
9	[CG222] Articoli in materie plastiche	714.569.763	702.700.196	-1,7%
10	[CE201] Prodotti chimici di base, fertilizzanti	650.712.270	661.543.416	1,7%
11	[CJ273] Apparecchiature di cablaggio	594.464.579	606.747.455	2,1%
12	[CH241] Prodotti della siderurgia	582.351.905	550.641.323	-5,4%
13	[CH244] Metalli di base preziosi e altri metalli non ferrosi	465.388.129	518.490.955	11,4%
14	[CM310] Mobili	530.194.217	506.380.861	-4,5%
15	[CK284] Macchine per la formatura dei metalli	467.007.441	443.727.588	-5,0%
16	[CH243] Altri prodotti della prima trasformazione dell'acciaio	346.241.784	328.791.948	-5,0%
17	[CK283] Macchine per l'agricoltura e la silvicoltura	395.564.401	314.465.908	-20,5%
18	[CA108] Altri prodotti alimentari	284.422.513	309.923.578	9,0%
19	[CA110] Bevande	304.208.315	298.538.352	-1,9%
20	[CB152] Calzature	314.533.332	290.309.389	-7,7%

Fonte: elaborazioni Camera di Commercio di Vicenza su dati ISTAT

TAV. 9.8 - VICENZA - PRIME 20 MERCI PER VALORE DELLE IMPORTAZIONI (valori in euro)				
pos.	tipologia merceologica	2024	2025	var.%
1	[CH244] Metalli di base preziosi e altri metalli non ferrosi	921.261.102	1.155.949.987	25,5%
2	[CE201] Prodotti chimici di base, fertilizzanti	824.047.494	836.539.582	1,5%
3	[AA011] Prodotti di colture agricole non permanenti	654.561.243	563.968.888	-13,8%
4	[CB151] Cuoio conciato e lavorato; articoli da viaggio	531.662.612	475.053.750	-10,6%
5	[CB141] Articoli di abbigliamento	373.812.682	398.476.937	6,6%
6	[CK281] Macchine di impiego generale	361.117.950	382.205.820	5,8%
7	[CA101] Carne lavorata e conservata	355.179.448	354.488.482	-0,2%
8	[CK282] Altre macchine di impiego generale	304.029.109	338.675.460	11,4%
9	[CH241] Prodotti della siderurgia	354.738.679	332.308.880	-6,3%
10	[CA105] Prodotti delle industrie lattiero-casearie	296.683.867	293.625.468	-1,0%
11	[CJ271] Motori, generatori e trasformatori elettrici	232.763.068	258.120.962	10,9%
12	[CM321] Gioielleria, bigiotteria e articoli connessi	234.636.250	249.590.470	6,4%
13	[CC171] Pasta-carta, carta e cartone	226.449.008	226.052.974	-0,2%
14	[CK289] Altre macchine per impieghi speciali	150.169.372	217.908.933	45,1%
15	[CG222] Articoli in materie plastiche	234.554.790	213.266.921	-9,1%
16	[CL291] Autoveicoli	138.708.091	156.449.587	12,8%
17	[CH259] Altri prodotti in metallo	132.434.212	154.654.097	16,8%
18	[VV899] Merci dichiarate come provviste di bordo	60.020.675	151.593.341	152,6%
19	[CJ279] Altre apparecchiature elettriche	145.488.495	148.554.257	2,1%
20	[CK283] Macchine per l'agricoltura e la silvicoltura	98.380.798	145.700.771	48,1%

Fonte: elaborazioni Camera di Commercio di Vicenza su dati ISTAT